



*Udržitelnost je pro nás závazek  
vůči obyvatelům, přírodě  
i budoucím generacím.*

# UDRŽITELNOST VE SKUPINĚ SEVEROČESKÁ VODA PŘEHLED ZA ROK 2025

*Pečujeme o vodu, lidi a řízení Skupiny*

SKUPINA  
**SEVEROČESKÁ VODA**



mateotech

mateosolutions

mateokomodity

Data k 31. 12. 2025, vydání 4/2026

Dokument nepodléhá auditu.

# VODA, ODPOVĚDNOST, BUDOUCNOST

Voda je základem života i prosperity našeho regionu. Držíte v rukou přehled aktivit, kterými skupina Severočeská voda přispívá k ochraně vodních zdrojů, péči o životní prostředí, odpovědnému přístupu k zaměstnancům a ke kvalitě služeb pro více než milion obyvatel severních Čech.

Tato brožura vznikla proto, abychom srozumitelně představili kon-

krétní kroky a vybrané ukazatele, díky nimž společně chráníme vodu pro dnešek i budoucnost. Věříme, že udržitelná budoucnost je naší společnou odpovědností.

V závěru roku 2025 Skupina schválila a představila Strategii 2030+, která určuje směřování jejího rozvoje v souladu s potřebami jejích akcionářů – měst a obcí Ústeckého a Libereckého kraje. Strategie pře-

vádí akcionářské zadání a podnikatelský záměr na následujících pět let do konkrétních priorit a měřitelných cílů v oblasti obnovy a rozvoje vodohospodářské infrastruktury, energetické soběstačnosti, provozní spolehlivosti, péče o zaměstnance, digitalizace a řízení rizik. Udržitelnost je přitom principem, který tyto priority propojuje.

*„Společně můžeme zajistit, že voda, kterou pijeme, je čistá, chutná a zároveň odpovědně spravovaná pro budoucí využití.“*

Bronislav Špičák,  
ředitel SVS



David Votava,  
ředitel SČVK



Ivan Eis,  
ředitel SČS



## ROK 2025

# DŮLEŽITÝ MILNÍK NA CESTĚ K UDRŽITELNÉMU ROZVOJI

Skupina navázala na dlouhodobé úsilí v této oblasti a učinila zásadní kroky směrem k systematictějšímu a měřitelnějšímu přístupu k environmentálním a sociálním tématům a zásadám dobré správy. Skupina tak vstupuje do nové éry, v níž bude schopna lépe kvantifikovat své dopady na životní prostředí a přijímat informovaná rozhodnutí opřená o konkrétní data.

# PŘÍSTUP SKUPINY K UDRŽITELNOSTI

*Skupina se dlouhodobě věnuje tématům udržitelnosti a společenské odpovědnosti, přičemž přijala značné množství politik, kterými se v rámci své činnosti řídí.*

Skupina přijala Směrnici o postupu při tvorbě zpráv o udržitelnosti a provádění klasifikace environmentálně udržitelných činností (dále jen „**Směrnice**“). Jejím cílem je zajistit, aby informace o udržitelnosti byly transparentní, přesné a odpovídaly potřebám zainteresovaných stran. Směrnice stanovuje postupy a odpovědnosti spojené s podáváním zpráv o udržitelnosti ve Skupině, a současně stanovuje rámec, který umožňuje systematické hodnocení činností Skupiny a jejich souladu s požadavky evropské taxonomie.

Tato zpráva je vypracovaná v souladu s principy uvedenými ve Směrnici. Vzhledem k tomu, že v průběhu roku 2025 došlo k významným

změnám v oblasti povinného vydávání auditovaných zpráv o udržitelnosti dle tzv. směrnice „CSRD“, je tato zpráva zpracovaná zjednodušeným způsobem a není auditována. Povinnost vydávat auditovanou zprávu o udržitelnosti dle evropských standardů mají v souladu s revidovaným zněním směrnice „CSRD“ pouze společnosti, které mají během účetního období v průměru více než 1000 zaměstnanců a zároveň čistý obrát překračující 450 milionů eur. Žádná ze společností ani Skupina jako celek tyto hranice nepřekračují, proto se na ně povinný auditovaný reporting od roku 2027 vztahovat nebude. Směrnice bude upravena podle aktualizovaného znění směrnice „CSRD“ v průběhu roku 2026.

Na konci roku 2025 Skupina představila Strategii 2030+, která stanovuje rámec pro období podnikatelského záměru 2026–2030. Jednotlivé společnosti ve Skupině dbají na to, aby jejich činnost byla udržitelná, přičemž toto hraje podstatnou roli při rozhodování o dalším směřování. Skupina monitoruje dopady své činnosti, přičemž výsledky monitoringu následně bere v úvahu při rozhodování o svém dalším působení. Konkrétním aktivitám v oblasti udržitelnosti se věnujeme v kapitole 5. V souladu se strategií jsou to především investice do infrastruktury a energetiky, ochrany vodních zdrojů, pracovních podmínek zaměstnanců a transparentního řízení.

## POLITIKA UDRŽITELNOSTI SKUPINY

Skupina přijala **Politiku udržitelnosti** jako závazek k odpovědnému hospodaření s vodními zdroji a k ochraně životního prostředí pro současné i budoucí generace. Voda je nenahraditelný přírodní zdroj a její výroba, distribuce i následně

čištění mají přímý dopad na ekosystémy a kvalitu života obyvatel. Proto při své činnosti klade důraz na šetrné využívání přírodních zdrojů, minimalizaci negativních dopadů na životní prostředí, inovace v technologiích úpravy a čištění vody

a transparentní, etické podnikání. Politika udržitelnosti tak propojuje ekonomické, environmentální a sociální aspekty činnosti společnosti a pomáhá zajišťovat dlouhodobou stabilitu a důvěru veřejnosti.

# E

## PRIORITY V OBLASTI ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A STAV NAPLŇOVÁNÍ CÍLŮ

**V oblasti životního prostředí se Skupina zaměřuje na ochranu a šetrné využívání vodních zdrojů, minimalizaci emisí a odpadů, modernizaci technologií pro úpravu a čištění vody a na projekty obnovy přírodních ekosystémů, čímž přispívá k dlouhodobé udržitelnosti regionu. Klíčovým tématem v oblasti udržitelnosti je nakládání s vodou, jelikož se jedná o hlavní předmět činnosti Skupiny.**

Severočeská vodárenská společnost a.s., a Severočeské vodovody a kanalizace, a.s., jsou držiteli certifikace ISO 14001:2016 (Systém environmentálního managementu). Certifikace potvrzuje vysokou úroveň Skupiny při identifikaci

environmentálních aspektů svých činností.

Kromě výše zmíněné certifikace ISO 14001:2016 je společnost Severočeské vodovody a kanalizace, a.s., též držitelem certifikace ISO 50001:2019 (Systémy managementu hospodaření s energií), která prokazuje vysokou úroveň nastavených politik a cílů při hospodaření s energií. Skupina se dlouhodobě snaží o zlepšení v oblasti spotřeby energií a nakládání s nimi. Pro tyto účely nechala vypracovat analýzu spotřeby energií, na kterou navázala vypracováním energetické koncepce, která má za cíl regulovat celkovou spotřebu energií a zlepšení energetické účinnosti.

Aktivity Skupiny jsou však v oblasti ochrany životního prostředí podřízeny primární podnikatelské činnosti, tedy poskytování služeb spojených s distribucí pitné vody a čištěním odpadních vod, péčí o vodní zdroje a získávání vody, a plnění legislativních povinností spojených s těmito aktivitami. V některých oblastech tedy, s ohledem na aktuální stav technologií na trhu, nelze přijmout opatření, která by byla zároveň v souladu s požadavky platné legislativy. Skupina však i v těchto případech dbá na to, aby byly dodržovány požadavky aktuální legislativy a zároveň aby měla činnost co nejmenší možný negativní dopad na životní prostředí.

## Široká dostupnost kvalitní pitné vody a odpovědné čištění odpadních vod

Cílem Skupiny je zejména zajistit dodávky kvalitní pitné vody v množství požadovaném zákazníky. Skupina v uplynulém roce alokovala celkem 101,8 mil. Kč na realizaci opatření k řešení problematických zdrojů pitné vody.

Kvalitu vod ovlivňují i kanalizační výusti, které vypouští znečištěnou

vodu do povrchových vod. Skupina v uplynulém roce alokovala celkem 30,7 mil. Kč na realizaci opatření k řešení volných kanalizačních výustí, odlehčovacích komor a k realizaci dalších strategických opatření na kanalizační síti.

Rekordní investice do infrastruktury pomáhají zajistit vodu i v mís-

tech, která čelí následkům sucha či těžby. K nejvýznamnějším patří například modernizace úpravny vody Machnín nebo stavba přivaděče do pohraničních oblastí postižených těžbou v dole Turów. Realizaci těchto projektů významně podporují dotační programy pro regiony postižené těžbou z fondů EU, MŽP a Libereckého kraje.

## Energetická soběstačnost a snižování emisí

Naplňování dlouhodobého plánu energetické soběstačnosti Skupiny vyžaduje masivní investice do obnovitelných zdrojů energie.

### Preferované zdroje energie

Malé vodní elektrárny v úpravárnách vody a vodojemech.

Fotovoltaické elektrárny na provozních objektech.

Kogenerační jednotky v čistírnách odpadních vod využívající bioplyn z odpadních kalů pro výrobu elektřiny a tepla.



**14**

malých vodních elektráren



**13**

fotovoltaických elektráren



**10**

kogeneračních jednotek

### 6,24 MW instalovaný výkon obnovitelné energie

Během roku 2025 byla zadána soutěž na dodavatele a servis kogeneračních jednotek. V jednotlivých čistírnách odpadních vod probíhají studie a předprojektové a projektové přípravy.

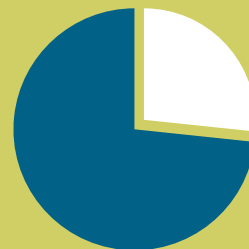
Pro Skupinu je též klíčové zvýšení energetické soběstačnosti, kterou realizuje prostřednictvím vyššího podílu obnovitelné energie na vlastní spotřebě. Skupina v uplynulém

roce vyčlenila celkem 70,5 mil. Kč na realizaci opatření směřujících k energetické soběstačnosti.

Podíl vlastní obnovitelné energie vs. nakoupená energie ve Skupině

Nakupovaná energie

**73,1 %**



Vlastní OZE  
**26,9 %**

Skupina aktuálně pokrývá z vlastních obnovitelných zdrojů přibližně čtvrtinu roční spotřeby ve výši 87 GWh.

## Ochrana vodních zdrojů a krajiny

Tyto aktivity přispívají k ozdravení krajiny a zvýšení odolnosti regionu vůči klimatickým změnám.

## Inovace a výzkum

Skupina spolupracuje s univerzitami a výzkumnými institucemi na vývoji a zavádění do běžné praxe špičkových technologií a metod, které zvyšují efektivitu a snižují zátěž životního prostředí rezidui z odpadních vod.

Jsou to především tyto výzkumné projekty:

- > odstraňování farmak z odpadních vod,
- > vylepšení chemicko-biologických metod úprav pitné vody,
- > detekce patogenních virů,
- > zpracování odpadní biomasy.

**Každý nový projekt, každá inovace i každá investovaná koruna znamenají další krok ke zdravějším řekám, čistší krajině a spolehlivějším službám pro všechny obyvatele severních Čech.**

## Odpovědné využití vody a minimalizace ztrát vody v distribuční síti

Trend snižování ztrát vody v distribuční síti (na 1 km za rok)

2020  
**1,81**  
tis. m<sup>3</sup>

2021  
**1,63**  
tis. m<sup>3</sup>

2022  
**1,58**  
tis. m<sup>3</sup>

2023  
**1,65**  
tis. m<sup>3</sup>

2024  
**1,50**  
tis. m<sup>3</sup>

2025  
**1,46**  
tis. m<sup>3</sup>

# S

## PRIORITY V OBLASTI SPOLEČNOST A STAV NAPLŇOVÁNÍ CÍLŮ

Skupina si uvědomuje, že kvalitní služby může dlouhodobě poskytovat jen tehdy, pokud vytváří bezpečné a spravedlivé pracovní podmínky.

Z tohoto důvodu podporuje profesní rozvoj a spokojenost svých zaměstnanců. Stejně důležitá je i důvěra a spokojenost zákazníků, kteří

očekávají spolehlivé dodávky vody, transparentní komunikaci a férový přístup.

### Rovná práva a dobré pracovní podmínky

Skupina dbá na podporu zaměstnávání všech skupin obyvatelstva, včetně znevýhodněných. Rovněž sleduje podíl žen ve vedoucích pozicích, přičemž za uplynulý rok se tento podíl v rámci celé Skupiny zvýšil z 26,2 % na 28,4 %.

Skupina se soustředí na bezpečné a spravedlivé pracovní podmínky, rozvoj zaměstnanců a podporu rov-

nováhy mezi pracovním a osobním životem.

Skupina měla v uplynulém roce uzavřenou kolektivní smlouvu s platností do 31. 12. 2025. Nová kolektivní smlouva, která zaměstnancům poskytuje jistotu minimální úrovně pracovních podmínek, byla uzavřena dne 2. 9. 2025 pro období od 1. 1. 2026 do 31. 12. 2028.

Skupina dlouhodobě řeší zejména téma pracovních podmínek, konkrétně bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Zaměstnanci Skupiny prochází pravidelným školením, které v uplynulém roce absolvovali všichni zaměstnanci Skupiny. Skupina zároveň sleduje počet bezpečnostních incidentů na pracovišti, které se v rámci jednotlivých společností stabilně drží na nulové či velmi nízké úrovni.



## Sociální odpovědnost a vzdělávání

Skupina věří, že k udržitelné budoucnosti může efektivně směřovat pouze ve spolupráci s veřejností. Proto pořádá přednášky, dny otevřených dveří a osvětové akce,

podporuje školy, jednotlivce, organizace a komunitní projekty. Díky **Nadačnímu fondu Severočeská voda** (NFSV) také pomáhá chránit přírodu, podporuje vzdělávání dětí

a mladých a přispívá na činnost dobročinných organizací v regionu, čímž přispívá k celkovému zlepšení kvality života.

*V roce 2025 NFSV realizoval nebo podpořil celkem 189 společensky prospěšných akcí.*

**Pomáháme severočeskému regionu**

**3 230 959 Kč**

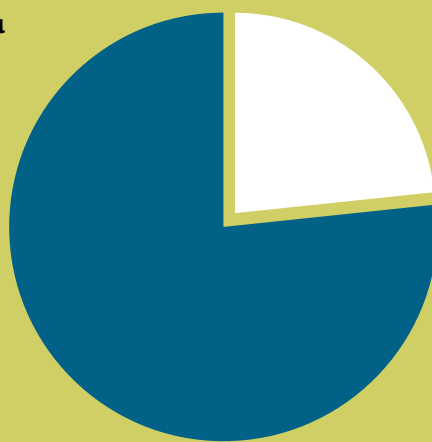
Celkem podpořeno

**157 žádostí**

z toho

**Bádání o vodě: 8**

**Edukační program: 6**



**Podporujeme naše zaměstnance**

**975 955 Kč**

Celkem podpořeno

**32 žádostí**

z toho

**Pomáhejme společně: 16**

**Zdravá vlnka: 12**

**Zdravá vlnka - nouzová situace: 4**

## Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Pro Skupinu je klíčová spokojenost jejích zákazníků, proto pravidelně realizuje průzkum spokojenosti zákazníků. Nad-

cházející průzkum spokojenosti je plánován pro období let 2025 a 2026. Průzkum umožňuje identifikovat nedostatky a reali-

zovat konkrétní kroky směřující ke zlepšení úrovně spokojenosti zákazníků a kvality služeb.

# G

## PRIORITY V OBLASTI ŘÍZENÍ A STAV NAPLŇOVÁNÍ CÍLŮ

V oblasti řízení se Skupina zaměřuje na transparentnost, dodržování legislativy a etických standardů, efektivní správu majetku a zdrojů

a odpovědné rozhodování založené na datech. Klíčový důraz klade na systémové řízení rizik, udržování vysoké kvality služeb, ochranu zá-

jmů vlastníků i zákazníků a posilování kultury integrity napříč celou organizací.

### Důraz na etické zásady Skupiny a vysoký standard v oblasti řízení

Etické zásady Skupiny jsou vyjádřeny v Etickém kodexu, jehož cílem je upevnění hodnot a zásad, na nichž je založena činnost Skupiny. Etický

kodeks stanovuje zásady, jimiž se řídí zaměstnanci a přiměřeně i obchodní partneři. Zdůrazňuje dodržování zákonů, interních předpisů a etic-

kých pravidel, ochranu zájmů vlastníků a dobrého jména společnosti a odpovědné nakládání s firemním majetkem.

### Kybernetická bezpečnost a compliance systém

Ve Skupině je též kladen velký důraz na kybernetickou bezpečnost, a to nejen z pohledu zákazníků, ale i zaměstnanců. Skupina má rozvinutý compliance systém, který zahrnuje vlastní oznamovací systém a systém

ochrany osobních údajů. Skupina pravidelně podstupuje interní audity, a to za účelem zdokonalení jejích procesů. Interní audity se zaměřují na kontrolu vnitřního systému, přičemž poskytují objektivní

informace pro analýzu a hodnocení interních procesů. V uplynulém roce jednotlivé společnosti ve Skupině podstoupily všechny plánované interní audity.

### Komunikace priorit a cílů navenek

Aby akcionáři byli informováni o stávajících i plánovaných aktivitách Skupiny, bylo pro ně v průběhu roku realizováno celkem devět setkání. Skupina též o udržitelnosti pravidelně komunikuje

se svými zaměstnanci prostřednictvím Magazínu pro zaměstnance. V průběhu roku byly v magazínu publikovány informace o aktivitách Nadačního fondu Severočeská voda, protikorupčním systému řízení

a o aktivitách Skupiny v oblasti ochrany životního prostředí a využívání obnovitelných zdrojů energie. Tyto aktivity jsou také předmětem externí komunikace Skupiny.

### Protikorupční management

Společnosti Skupiny se trvale snaží vytvářet prostředí, ve kterém jsou odmítány všechny formy korupčního jednání, jsou dodržovány etické zásady a je zdůrazňována ochrana majetku skupiny. Recertifikační audit, který společnosti absolvo-

valy v dubnu 2025, a který uzavřel první certifikační cyklus, znovu potvrdil vysokou úroveň nastavení a efektivitu protikorupčního systému řízení a ocenil jeho ukotvení v procesech společností skupiny Severočeská voda.

